Leiderschap, juist ook nu in Coronatijd

Anders kijken naar je professionele rollen

8 dec 2020

DEA

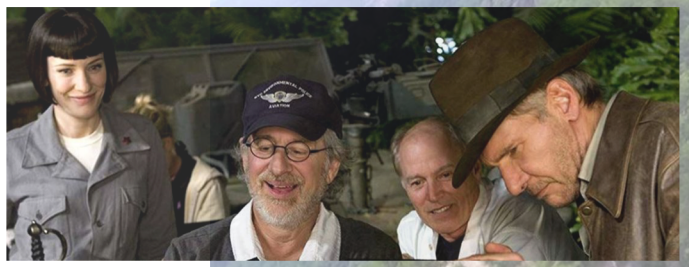
BEING ON MISSION

Paradigma shift

DEA

BEING ON MISSION

Indiana Jones



Indiana Jones 5 min.
Jongedame 10 min.
Professor 20 min.
Bankier 25 min.

60 min

DEA

BEING ON MISSION

Paradigma shift

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

De meeste organisaties zijn “over-managed” en “under-led”

Leiderschap is een keuze, geen formele positie!

Om in je professionele leven effectief te zijn heb je 4 of 5 rollen nodig:

- ❑ Managen
- ❑ Coachen
- ❑ Clienting
- ❑ Leading
- ❑ Sales

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Managen

- ❑ Doelgericht
- ❑ Korte termijn focus
- ❑ Regels en procedures
- ❑ Crisismanagement
- ❑ “Mr or Mrs Fix it”
- ❑ “Monkey business”

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Coachen

- 1:1 tijd
- Empathie tonen
- Vragen stellen
- De ander uitdagen en ontwikkelen.
- Het potentieel bevestigen
- Perspectief en lange termijn horizon

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Clienting

- Netwerken met een doel
- Investeren in de relatie
- Verbinding aangaan en onderhouden
- Intern en extern
- Sociale en emotionele betrokkenheid tonen
- Elkaar breder dan alleen functioneel leren kennen

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Leading

- Focus op interne en externe communicatie
- Een heldere visie en missie creëren & “verkopen”
- Storytelling
- Walk the talk
- Lange termijn
- Teamsessies faciliteren

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Sales

- ❑ Producten en diensten verkopen (factuur)
- ❑ De klant echt begrijpen
- ❑ De pijn van de klant definiëren
- ❑ Oplossingen presenteren
- ❑ De deal sluiten
- ❑ Follow up plegen

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Hoe is dit voor jou?

- ❑ Vul in de 1e twee kolommen de percentages in
- ❑ Kies er twee:
  - ❑ Wat wil je minder?
  - ❑ Wat wil je meer?
- ❑ Vul voor deze 2 rollen ook de overige kolommen in

5 minuten individueel

	% realiteit nu	% wens 12 maanden	Mijn kwaliteiten	Mijn uitdagingen	Winst als het lukt?	Rolmodel? Wat doet hij/zij?	Actie?
Managing							
Coaching							
Clienting							
Leading							
Sales							

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Coaching 10 min p.p.:

- **Doel:** Eerste stappen om je tijd en energie anders te verdelen definiëren.

- **Opbouw coachgesprek:**
  - Wat wil de ander minder en wat meer? Wat levert het op als dit lukt?
  - Wat zou iets zijn dat je in die rol **minder** zou willen doen?
    Hoe doet jouw rolmodel dat?
    Welke kwaliteiten van jezelf kun je daar meer inzetten?
    Omschrijf concreet/SMART wat de 1e stappen zijn
  - Wat wil je **meer** doen in deze rol?
    Wat levert dit jou en de ander op als het lukt?
    Waar zou je willen beginnen?
    Hoe ziet dat er dan uit?
    Omschrijf concreet/SMART wat de 1e stappen zijn
  - Follow up: maak een vervolgafspraak met elkaar

DEA

BEING ON MISSION

Being on Mission – Professionele rollen

Van inzicht naar actie:

- ❑ Wat heb jij door voor jezelf nu al scherper in beeld?
- ❑ Wat ga je hiermee doen de komende week?
- ❑ Wie ga je hierbij betrekken?

DEA

BEING ON MISSION

Check out

Anders kijken loont

Iedere verandering start met een eerste stap

Nieuwsgierig naar meer?

Kijk op www.beingonmission.eu

En/of maak een (online) afspraak met mij.

DEA

BEING ON MISSION