

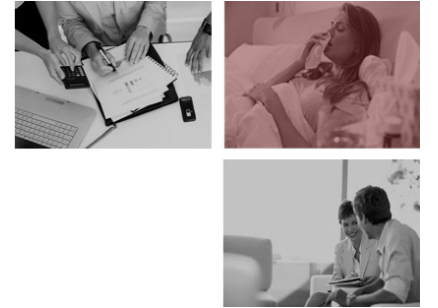


Ferry Barnas

22 september 2022

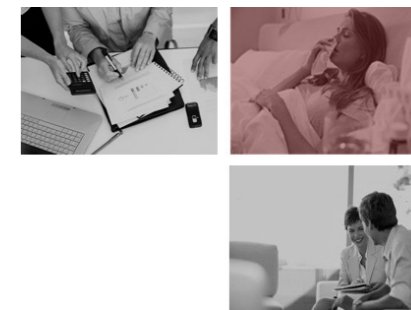
Programma

- Inleiding
- De arbeidsmarkt
- Een blik op verzuim
- De groep in zicht
- Voorkomen is beter dan genezen
- Afronding

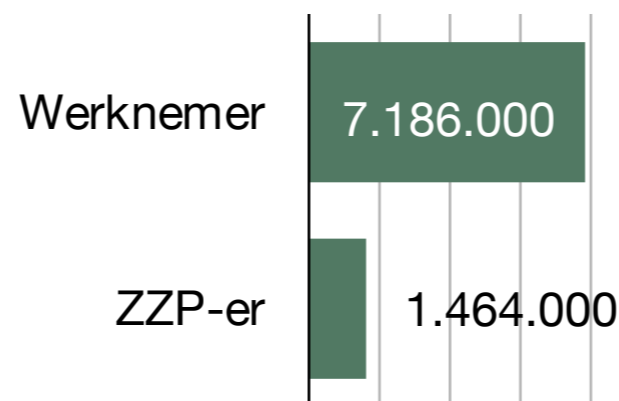
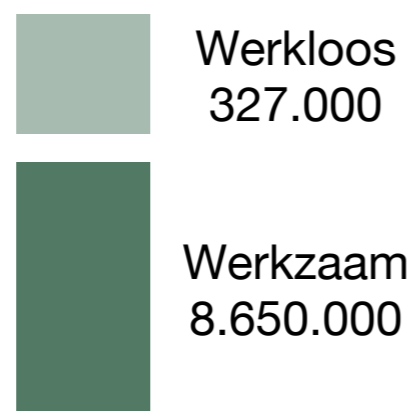


De arbeidsmarkt

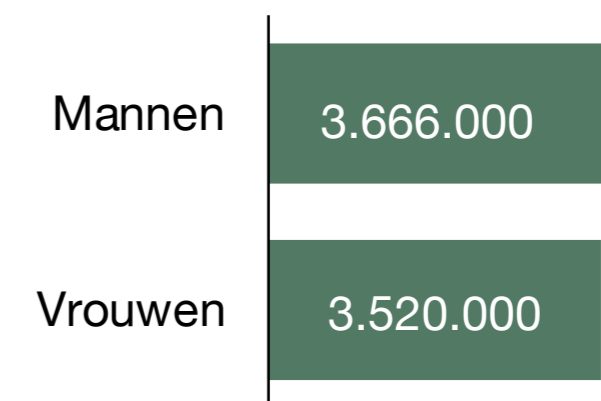
Bron: CBS



Beroepsbevolking leeftijd: 20 tot 70 jaar



Werkzame beroepsbevolking



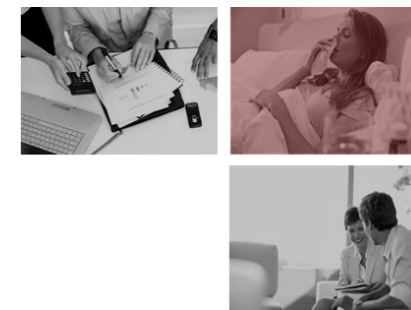
Vast contract	67%
Tijdelijk contract	13%
Oproep- / invalskracht	14%
Uitzendkracht	6%

Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

De arbeidsmarkt

Bron: CBS

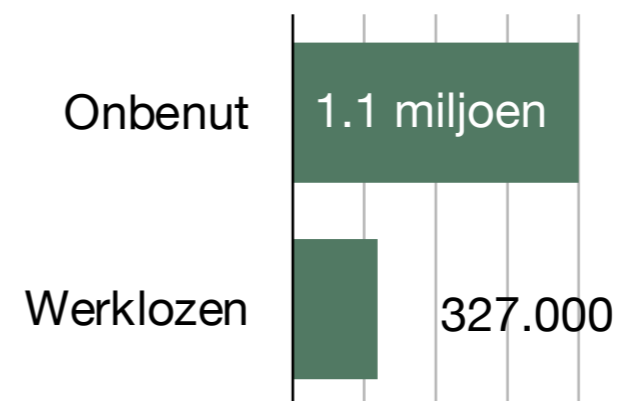


- in alle sectoren vraag naar personeel
- 467.000 openstaande vacatures
- 140 vacatures tegenover 100 werklozen

Vacatures

Handel	100.000
Zakelijke dienstverlening	75.000
Zorg	65.000
Horeca	40.000
Onderwijs	12.000

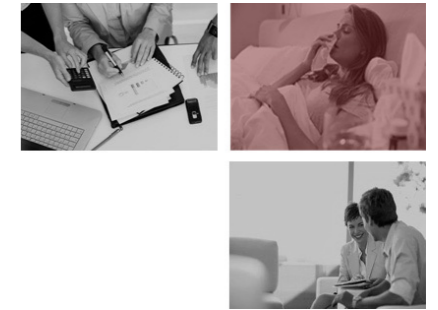
Arbeidspotentieel



Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

Een blik op verzuim



Soorten verzuim



wit



grijs

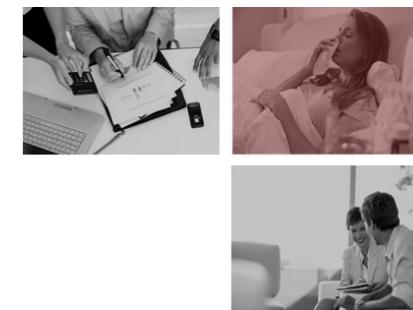


zwart

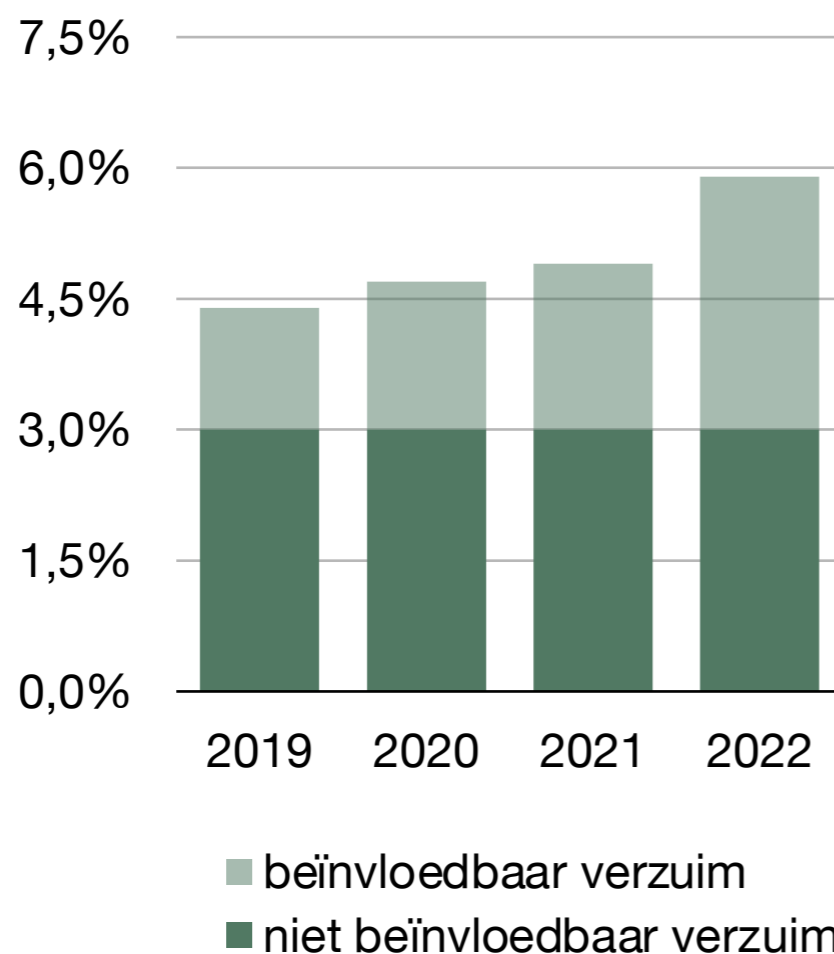
kort	<ul style="list-style-type: none">• 1 tot 7 dagen• 70% van alle verzuimgevallen• 1% van het verzuimpercentage
middellang	<ul style="list-style-type: none">• tot 6 weken• 20% van alle verzuimgevallen• 1,4% van het verzuimpercentage
lang	<ul style="list-style-type: none">• tot een jaar• 8% van alle verzuimgevallen• 2% van het verzuimpercentage
zeer lang	<ul style="list-style-type: none">• langer dan een jaar• 2% van alle verzuimgevallen• 1% van het verzuimpercentage

Een blik op verzuim

Bron: CBS



Ontwikkeling van het verzuim



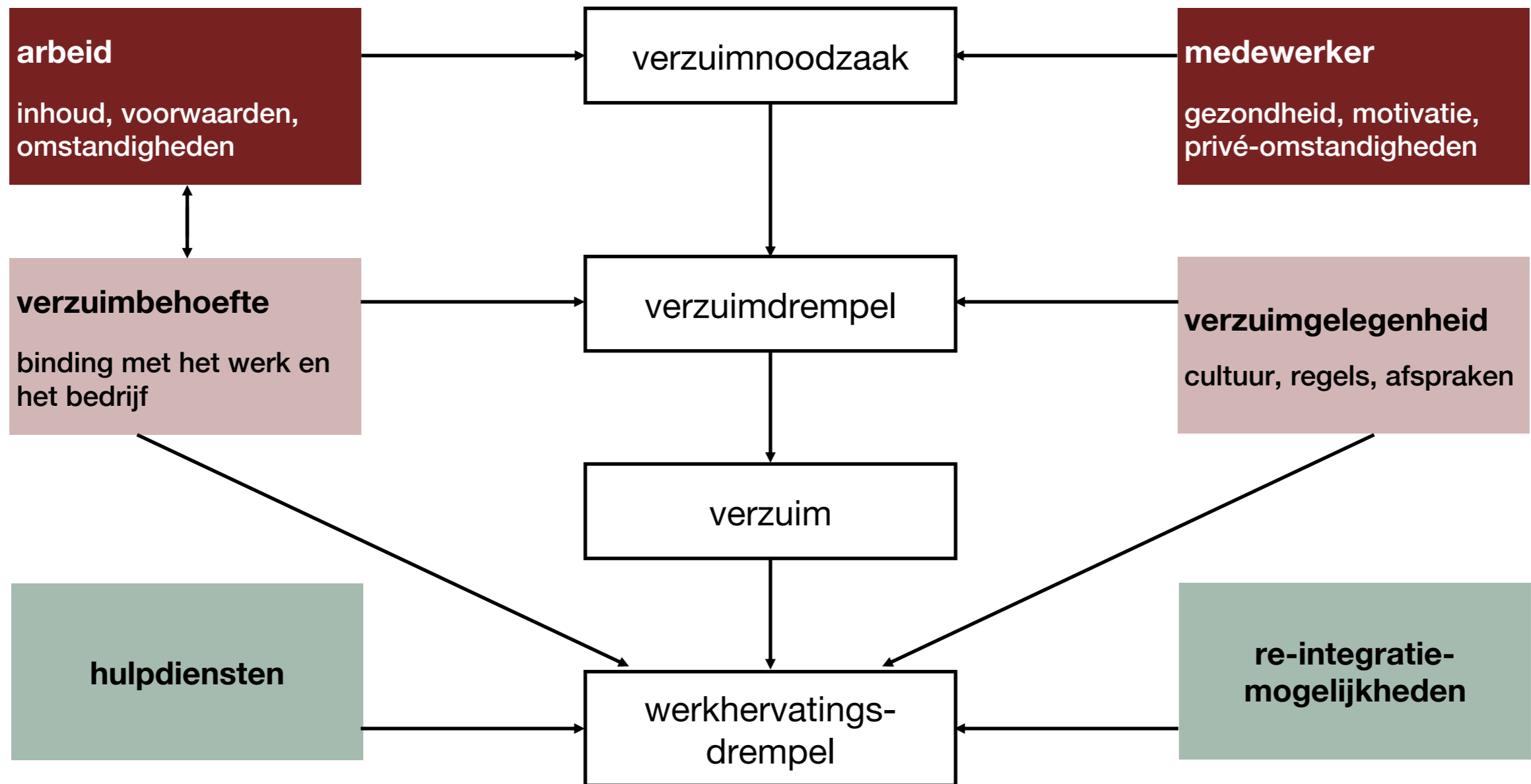
> 100 werkzame personen	6,0%
10 - 100 werkzame personen	4,9%
1 - 10 werkzame personen	3,7%

Gezondheids- en welzijnszorg	7,5%
Industrie	6,3%
Vervoer en opslag	6,2%
Landbouw, bosbouw, visserij	4,1%
Informatie en communicatie	3,8%
Financiële dienstverlening	3,1%

Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

Een blik op verzuim



Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

Een blik op verzuim

Bron: TNO



Top-5 oorzaken van verzuim

	Aandeel	Gemiddelde duur van het verzuim	Aandeel in de totale kosten
Psychische klachten overspannenheid en burn-out	65%	55 dagen	25%
Griep of verkoudheid (incl. Covid-19)	30%	7 dagen	14%
Klachten aan buik, maag of darmen	6%	10 dagen	4%
Rugklachten	5%	20 dagen	7%
Klachten aan het bewegingsapparaat armen, benen	4%	30 dagen	25%

Een kwart van het totale verzuim is gerelateerd aan werk!

Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

De groep in zicht



Over de populatie

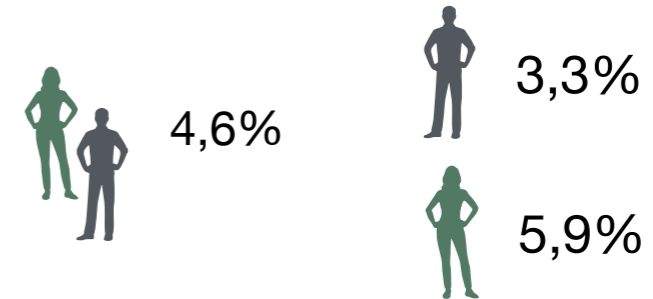


- Werknemers
- 20 tot 50 jaar
- 4,8 mio

kenmerken	<ul style="list-style-type: none"> • vitaal • nieuwsgierig en leergierig • veranderen van werk of -kring
Kwaliteiten	<ul style="list-style-type: none"> • betrokken • actuele kennis
Behoeften	<ul style="list-style-type: none"> • willen ontdekken, groeien en ontwikkelen • carrière en baan zekerheid
Aandacht voor	<ul style="list-style-type: none"> • begeleiding en ontwikkeling • onder of over belasting



Gemiddeld verzuim



Verzuimduur	7 dagen
Verzuimfrequentie	1,2x
Aandeel met verzuim	46%



Verzuimkosten

- € 8,2 mld
- aandeel: 55%

Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

De groep in zicht



Over de populatie

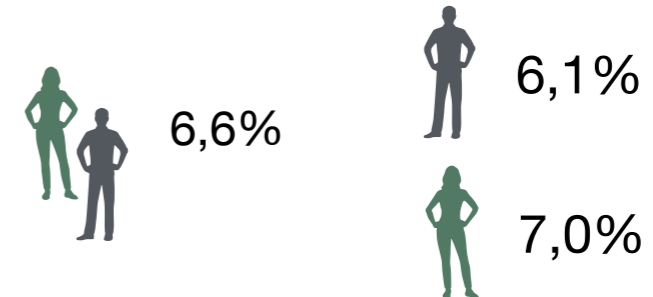


- Werknemers
- 50 tot 70 jaar
- 2,3 mio

kenmerken	<ul style="list-style-type: none">• is loyaal en gemotiveerd• veranderen hoeft niet meer• leven na werk
Kwaliteiten	<ul style="list-style-type: none">• kunnen goed relativeren• kunnen anderen vooruit helpen
Behoeften	<ul style="list-style-type: none">• erkenning en waardering• overdragen van kennis• ruimte voor mantelzorg
Aandacht voor	<ul style="list-style-type: none">• laatste fase loopbaan• belastbaarheid



Gemiddeld verzuim



verzuimduur	10 dagen
verzuimfrequentie	1,1x
aandeel met verzuim	38%



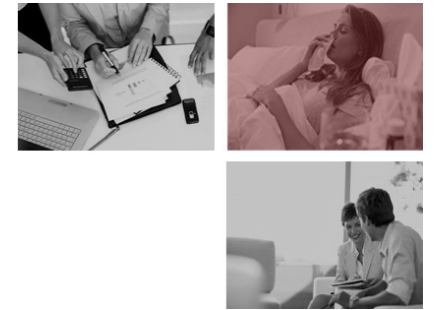
Verzuimkosten

- € 6,5 mld
- aandeel: 44%

Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

Voorkomen is beter dan genezen



1. Zet het onderwerp verzuim prominent op de agenda.
2. Benoem realistische doelen.
3. Breng het verzuim binnen de organisatie in kaart.
4. Kijk naar trends in het korte verzuim. Meer dan 3x verzuim per jaar is voorbode voor langdurige uitval.
5. Bied een medewerker actief aangepast en/of passende werkzaamheden aan.

Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf

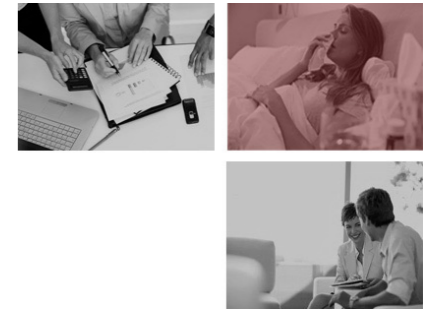
Voorkomen is beter dan genezen



Aanbevelingen om het verzuim te verlagen

20 tot 50 jaar	50 tot 70 jaar
Geef extra aandacht aan: <ul style="list-style-type: none">• vrouwen van 30 tot 35 jaar• mannen van 45 tot 50 jaar	Geef extra aandacht aan: <ul style="list-style-type: none">• mannen en vrouwen in de leeftijdsgroep 55 tot 60 jaar
Versterk de energiebronnen.	Versterk de energiebronnen.
Kijk naar de psychosociale arbeidsbelasting.	Pak vooral het langdurige verzuim aan.

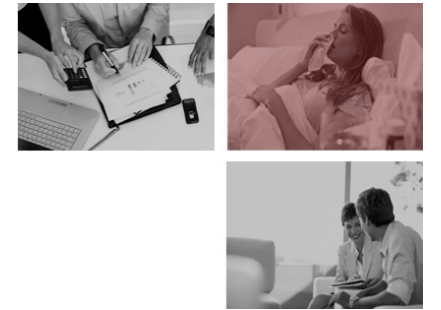
Voorkomen is beter dan genezen



3 zaken die ook om uw aandacht vragen

1. Voer nauwgezet de wettelijke regels zoals bijvoorbeeld die van de Wet Verbetering Poortwachter uit.
2. Beschikt de organisatie over een RI&E?
Wanneer is het Plan van aanpak voor het laatst bijgewerkt?
3. Sta voor de continuïteit van de organisatie ook stil bij de financiële risico's van verzuim en arbeidsongeschiktheid.

Contact



Dank voor uw aandacht.
Heeft u een vraag? Ik verneem ze graag.

Na vanavond:

T: 06 - 535 97 590

E: info@bazic.nl

I: www.bazic.nl

Zeker zijn

van de continuïteit van uw bedrijf